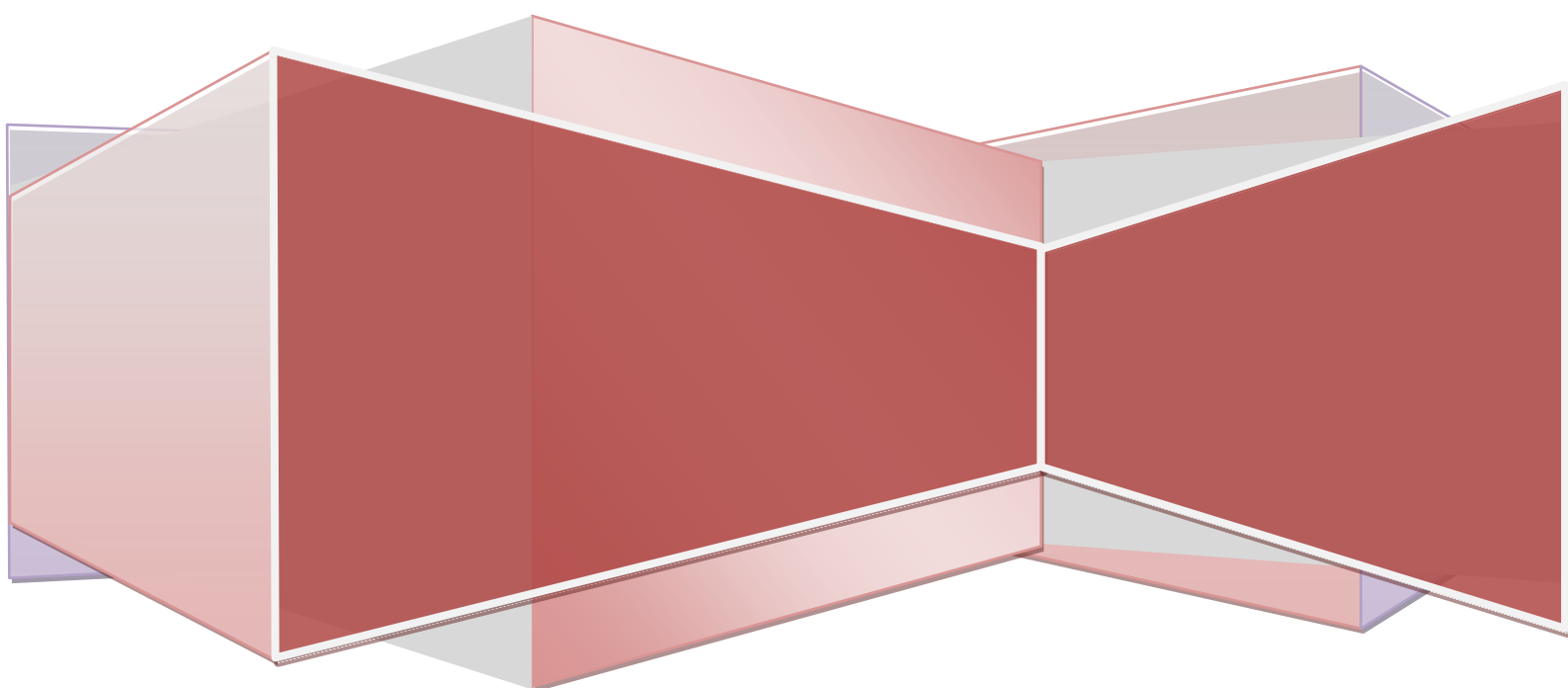


**HOSPITAL UNIVERSITARIO QUIRÓN MADRID**

**RESUMEN ACTIVIDAD DOCENTE**

**2014-2015**

**DOCENCIA EN MEDICINA**  
**CICLOS FORMATIVOS Y ESPECIALIDADES**



### INDICE DE TEMAS:

---

<b>A. INTRODUCCIÓN:</b>	Pág. 3
<b>B. DOCENCIA EN MEDICINA:</b>	Pág. 3
b.1. 2º Medicina.	Pág. 4
b.2. 3º Medicina	Pág. 4
b.3. 4º, 5º y 6º Medicina	Pág. 5
b.4. Acciones formativas/informativas	Pág. 8
b.5. Mecanismos de comunicación	Pág. 9
b.6. Opinión del profesorado	Pág. 10
b.7. Novedades implantadas	Pág. 10
<b>C. DOCENCIA EN CICLOS FORMATIVOS Y OTRAS ESPECIALIDADES:</b>	Pág. 11
c.1. Docencia en números	Pág. 13
<b>D. CONCLUSIONES</b>	Pág. 15

### A. INTRODUCCIÓN

El presente documento tiene como objetivo plasmar de manera detallada la actividad Docente en Hospital Universitario Quirón Madrid (HUQM) durante el curso académico 2014-2015, en lo que se refiere a la docencia en medicina y otras especialidades, excluyendo enfermería puesto que esta cuenta con su propia Unidad Docente.

HUQM cuenta con una Comisión Docente cuya misión es apoyar, potenciar y mejorar la calidad de la docencia en las disciplinas relacionadas con las Ciencias de la Salud. Dicha comisión ha estado integrada por los siguientes miembros durante este curso académico:

Dra. Lucia Alonso (Directora Gerente)  
D. Francisco de Asís Bermúdez (Subdirector Gerente)  
Dr. Aurelio Capilla (Director Médico)  
Dra. María Mateo (Directora de Docencia e Investigación/ Subdirectora médica)  
Dra. Carmen Marqués (Directora de Docencia e Investigación)  
Dña. M<sup>a</sup> Carmen Suárez (Coordinadora de Docencia e Investigación)  
Dr. Daniel Carnevali (Jefe de Servicio Medicina Interna)  
Dr. Jose Ángel Cabrera (Jefe de Servicio Cardiología)  
Dr. Jose M<sup>a</sup> Echave (Jefe de Servicio Neumología)  
Dr. Félix Lacoma (Jefe de Servicio UCI)  
Dr. Ricardo Sainz de la Cuesta (Jefe de Servicio Ginecología)

Otro de los órganos de gobierno con los que contamos es la denominada Comisión Mixta. Dicha comisión se reúne al menos dos veces al año y está formada por miembros de la Universidad Europea y del Hospital. Durante este curso académico los miembros han sido:

Por parte de la UEM:

Decana (Dra. Elena Gazapo)  
Secretaría General (Dña. Elena de la Fuente)  
Director Dpto. Clínico (Dr. Octavio Corral)  
Responsable de Evaluación (Dra. Encarnación García)  
Director de Investigación (D. Sergio Calvo)

Por parte de HUQM:

Gerente (Dra. Lucía Alonso)  
Subdirector Gerente (D. Francisco Bermúdez)  
Dirección Médica (Dr. Aurelio Capilla / Dra. María Mateo)  
Dirección Dpto. Docencia e Investigación (Dra. María Mateo / Dra. Carmen Marqués)  
Coordinación Dpto. Docencia e Investigación (Dña. M<sup>a</sup> Carmen Suárez)  
Médico Comisión Docente (Dr. Daniel Carnevali)  
Médico Comisión Docente (Dr. Jose Ángel Cabrera)  
Médico Comisión Docente (Dr. Ricardo Sainz de la Cuesta)

### B.DOCENCIA EN MEDICINA

HUQM tiene firmado un convenio de colaboración para la docencia en medicina con la Universidad Europea de Madrid. La Universidad actualmente cuenta con alumnos de 1º a 6º de Medicina, participando el hospital en la docencia teórica de 2º y teórico-práctica de 3º, 4º, 5º y 6º.

A lo largo del curso hemos contado con un total de 179 alumnos de 3º a 6º de medicina. Los profesores asociados han sido 101 y 235 los colaboradores.

### b.1. 2º MEDICINA:

Durante el curso académico 2014-2015 profesores de HUQM han impartido, en la Universidad Europea de Madrid, un total de 564 horas en las asignaturas de Anatomía, Fisiología e Histología y la de Inglés Sanitario.

### b.2. 3º MEDICINA:

En este curso académico hemos sido el hospital de primera elección para la mayoría de los estudiantes.

Hemos participado en las asignaturas: Bases generales de la cirugía, Diagnóstico por la imagen, Anatomía Patológica y Semiología y Fisiopatología. Todas las asignaturas, a excepción de la última, han sido coordinadas por profesores de Quirón.

Durante el curso académico 2014-2015 nuestros profesores han impartido en la Universidad Europea de Madrid un total de 559 horas y han sido 89 los alumnos que han rotado por los hospitales Quirón Madrid, Quirón San Camilo y Quirón San José.

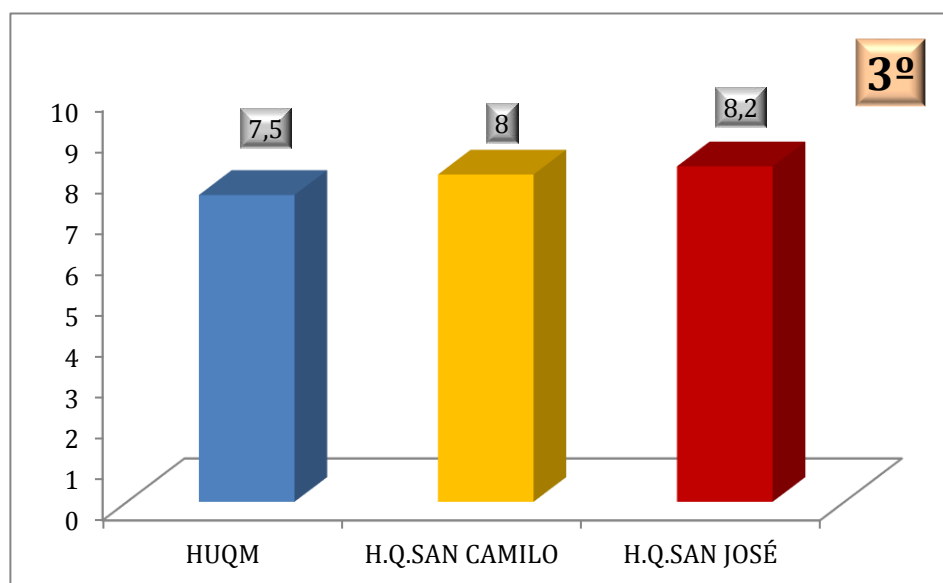
Desde el Dpto. de docencia e investigación se ha realizado el seguimiento directo de las estancias clínicas del alumnado. Cada vez que los alumnos han cambiado de rotación y/o de hospital desde el Dpto. de docencia se les ha recepcionado y valorado las incidencias de la rotación anterior.

La información relevante derivada de estas reuniones y los resultados de las encuestas de satisfacción ha sido transmitida a Gerencia, Dirección Asistencial y Comisión Docente, en cada una de sus reuniones, para ir valorando la evolución del curso académico.

De los resultados de las valoraciones también han sido informados los coordinadores y profesores de forma periódica.

La calificación media de las rotaciones de 3º de medicina ha sido de **7.9 puntos**.

### GRÁFICO



### **b.3. 4º, 5º y 6º MEDICINA:**

A lo largo del curso académico 2014-2015 se ha impartido en el HUQM la docencia íntegra, teórico-práctica, de 4º, 5º y 6º de Medicina.

A lo largo del curso académico se han formado en Quirón 89 alumnos (32 de 4º de Medicina, 30 de 5º y 27 de 6º). Los profesores de HUQM impartieron un total de 1707,5 horas (608,5 horas en 4º, 611 horas en 5º y 488 horas en 6º).

Las asignaturas impartidas han sido:

#### **4º MEDICINA:**

**Primer semestre:** Formación Clínica I (Respiratorio), Formación Clínica II (Digestivo), Formación Clínica III (Infecciosas), Formación Clínica IV (Endocrino) y Bioética (asignatura impartida por personal de la UEM).

**Segundo semestre:** Formación Clínica I (Cardiovascular), Formación Clínica II (Hematología), Formación Clínica III (Infecciosas), Formación Clínica IV (Sistema Nefro-Urinario) y Medicina Legal (asignatura impartida por personal de la UEM).

#### **5º MEDICINA:**

**Primer Semestre:** Formación Clínica V (Reumatología), Formación Clínica VI (Psiquiatría), Formación Clínica VII (Pediatria), Formación Clínica VIII (Dermatología) y Metodología.

**Segundo Semestre:** Formación Clínica V (Traumatología), Formación Clínica VI (Sistema Nervioso), Formación Clínica VII (Pediatria), Formación Clínica VIII (Dermatología) y Terapéutica.

#### **6º MEDICINA:**

**Primer Semestre:** Formación Clínica IX (Obstetricia y Ginecología), Formación Clínica X (Oftalmología), Formación Clínica XI (Otorrinolaringología), Formación Clínica XII (Urgencias, Oncología), Indicaciones e Interpretación de Exploraciones Complementarias, Optativa (Habilidades Quirúrgicas).

**Segundo Semestre:** Formación Clínica IX (Obstetricia y Ginecología), Formación Clínica X (Oftalmología), Formación Clínica XI (Otorrinolaringología), Formación Clínica XII (Geriatría), Indicación e Interpretación de Exploraciones Complementarias, Optativa (Habilidades Quirúrgicas), ECOES

En cada asignatura se ha contado con un Coordinador de asignatura el cual ha desarrollado las siguientes funciones:

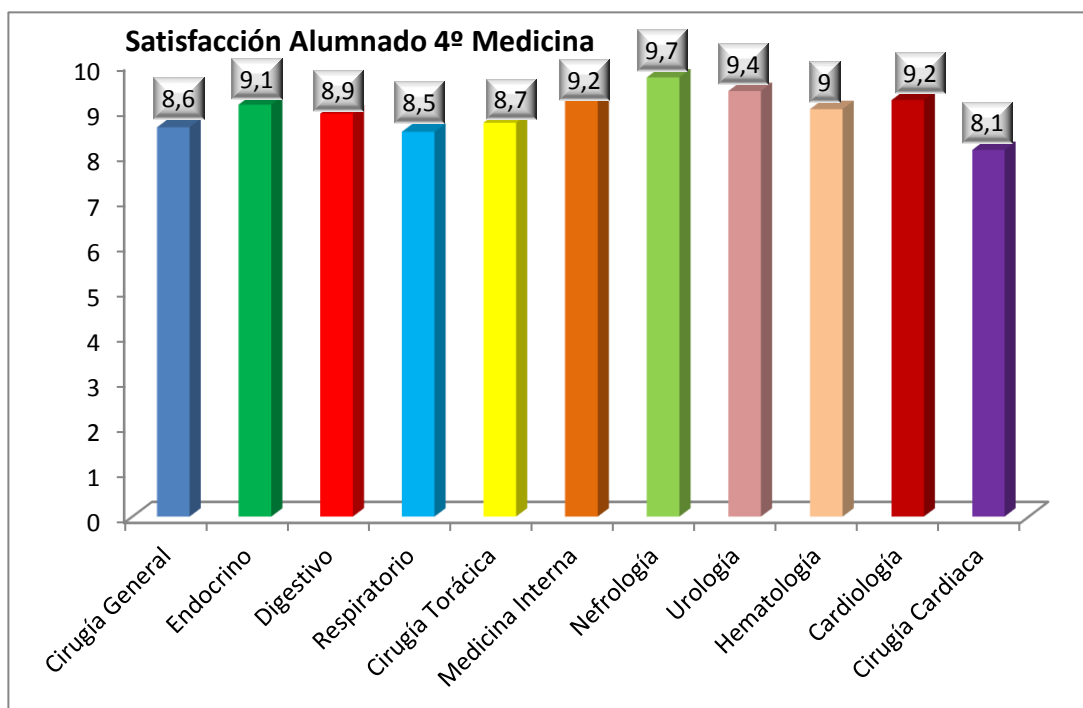
- ✓ Montaje de la asignatura
- ✓ Contacto directo con el coordinador del resto de Hospitales conveniados con la UEM para la docencia en medicina.
- ✓ Gestión del profesorado en elaboración de clases y asignación de las mismas
- ✓ Coordinación en la elaboración de exámenes

Desde el Dpto. de Docencia e investigación se ha realizado un seguimiento directo de las estancias clínicas del alumnado. La información relevante derivada de estas reuniones y los resultados de las encuestas de satisfacción ha sido transmitida a Gerencia, Dirección Asistencial y Comisión Docente, en cada una de sus reuniones, para ir valorando la evolución del curso académico.

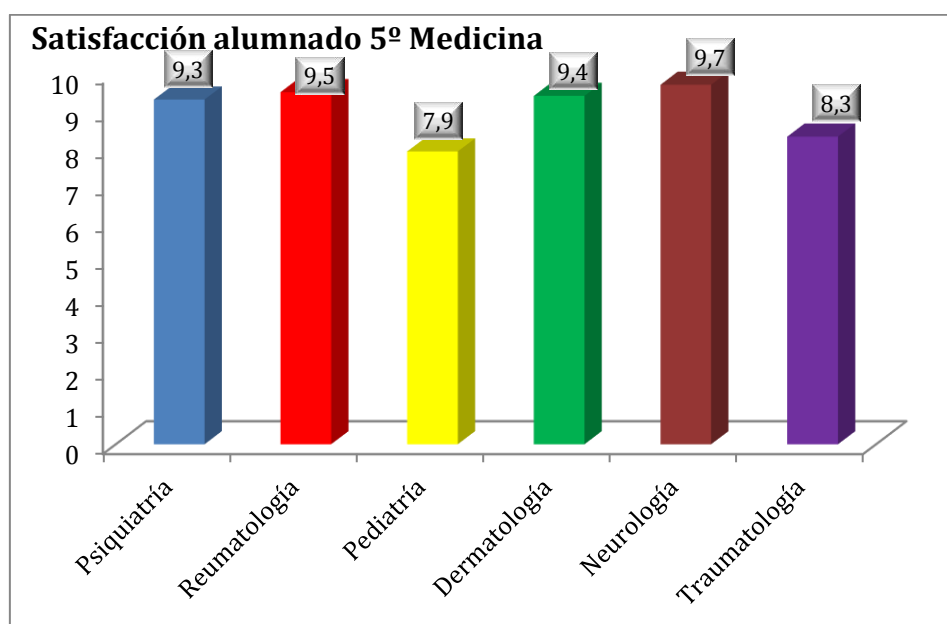
De los resultados de las valoraciones también han sido informados los Coordinadores de asignatura al finalizar cada semestre así como al profesorado implicado.

Se adjuntan a continuación los resultados de las valoraciones del alumnado:

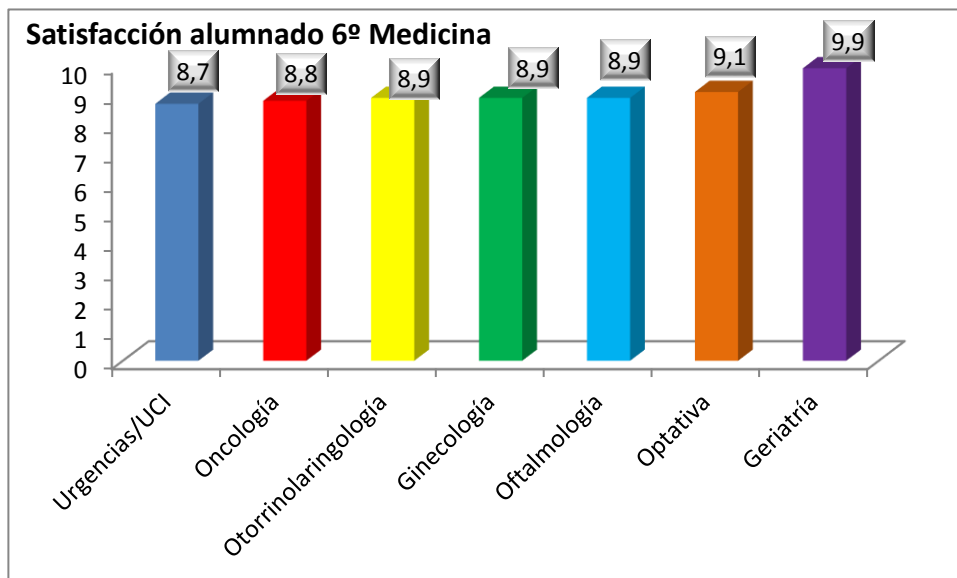
### 4º MEDICINA: puntuación media 9



### 5º MEDICINA: puntuación media 8,9



**6º MEDICINA: puntuación media 9**



Como se ha señalado con anterioridad el programa de cada asignatura se ha elaborado junto con el resto de hospitales participantes, estableciéndose un temario común así como un mismo sistema de evaluación. Los programas consensuados se hacen públicos anualmente en la web de la Universidad ([www.uem.es](http://www.uem.es))

### **1. Evaluación de conocimientos teóricos (50% de la nota final)**

- Una prueba final con preguntas de elección múltiple (test) a lo largo del curso, ubicadas al final de cada periodo de estancia en los hospitales correspondientes. Se considera que se han superado los objetivos docentes con notas  $\geq 5$ .
- Para aprobar la asignatura es necesario, aunque no suficiente, obtener una calificación  $\geq 5$

### **2. Evaluación de las habilidades en relación con las estancias clínicas (20% de la nota final)**

- Es la calificación derivada de la rotación por los servicios clínicos del hospital en relación con la asignatura.
- Se evalúa la asistencia, la actitud del alumno y las actividades realizadas durante la rotación.
- Para aprobar la asignatura, es necesario, aunque no suficiente, obtener una calificación  $\geq 5$  en esta área de la evaluación.

### **3. Talleres de casos clínicos (Competencias clínicas) (20% de la nota final)**

- La nota final de esta parte de la asignatura, es la media de las notas obtenidas en los talleres evaluados a lo largo del curso, o del examen de seminarios que realizará al finalizar el semestre.

### **4. Evaluación de actitudes (10% de la nota final)**

- Se evalúa la actitud del alumno a lo largo de todo el curso, por parte del equipo de profesores. Supone el 10% de la nota final de la asignatura

#### **Convocatoria de julio:**

- En esta evaluación el alumno deberá superar aquellas áreas de la asignatura en las que en junio no haya alcanzado los objetivos mínimos obligatorios. La evaluación se realizará mediante pruebas de características similares a las realizadas durante el curso.

#### **b. 4. ACCIONES FORMATIVAS / INFORMATIVAS:**

A lo largo del curso académico se han llevado a cabo distintas acciones formativas/informativas dirigidas tanto a alumnado como a profesorado.

##### **Dirigidas al alumnado:**

- ✓ **Acto de inauguración curso académico 2014-2015.** 15/09/2014. Bienvenida e introducción, presentación del profesorado, estancia hospitalaria y saber estar, explicación del funcionamiento y entrega de documentación.



- ✓ **Reunión de inicio estancias clínicas:** sesiones informativas al inicio de cada semestre, con cada uno de los grupos, en las cuales se ha explicado la organización y características de las rotaciones clínicas.
- ✓ **Formación en búsquedas bibliográficas:** se ha realizado una formación dirigida a alumnado de 6º de medicina de cara a mejorar sus habilidades en el manejo y búsqueda de información. La actividad fue realizada por personal de la biblioteca de la Universidad Europea.
- ✓ **Reunión delegados:** se han llevado a cabo dos reuniones con los delegados, una en cada semestre, con el objetivo de conocer sus impresiones y áreas de mejora.
- ✓ **Sesiones de simulación voluntarias:** se han convocado tres sesiones para 5º y otras tres para 6º con el objetivo de que pudiesen practicar las diferentes técnicas en la sala de simulación. Esta actividad ha sido dirigida por los anestesiólogos.
- ✓ **Formación en realización de exámenes tipo test:** se han convocado dos sesiones formativas de cara a mejorar las habilidades del alumnado en la realización de exámenes tipo test. La actividad estuvo dirigida por el Dr. Antonio Gosálvez.
- ✓ **Reunión final de curso:** reunión de evaluación con cada uno de los grupos y cursos para conocer la valoración de la estancia en HUQM por parte del alumnado.
- ✓ **Acto de graduación:** 19/06/2015. Acto de despedida de la segunda promoción de graduados en medicina.

### ■ Dirigidas al profesorado

- ✓ **Acto de inauguración curso académico 2014-2015.** 15/09/2014. Bienvenida e introducción, presentación del profesorado, estancia hospitalaria y saber estar, explicación del funcionamiento y entrega de documentación.
- ✓ **Sesiones formativas habilidades en docencia teórica:** se han llevado a cabo dos sesiones formativas, con un experto en coaching docente, de cara a mejorar la docencia teórica.
- ✓ **Sesiones generales:** primer jueves de mes. Temas de interés médico.
- ✓ **Reuniones finales:** sesiones individuales con el profesorado en las que se valoró el curso, puntos fuertes y débiles, así como las mejoras a implementar.

## b.5. MECANISMOS DE COMUNICACIÓN

### ➤ Con el alumnado:

- Plataforma de la Universidad Europea de Madrid (Moodle)
- Reuniones periódicas

➤ **Con los Profesores/Tutores:**

- Reuniones
- E-mail
- Web Quirón (docencia e investigación)
- Boletín trimestral de docencia e investigación

### **b. 6. OPINIÓN DEL PROFESORADO**

Al finalizar el curso académico se ha pasado a todos los profesores (tanto asociados como colaboradores) un cuestionario de satisfacción con su labor docente. Obteniéndose un resultado de **8,2**.

### **b.7. NOVEDADES IMPLANTADAS EN 2014-2015**

- Potenciación de la simulación en las Formaciones Clínicas: para el alumnado de 4º, 5º y 6º de Quirón en este curso académico se han ido añadiendo en los talleres de evaluación nuevas actividades de simulación. Entre ellas encontramos la inclusión de simulación de punción lumbar en 5º de medicina, drenaje torácico en 4º, y biopsias en 6º.
- Incorporación de la simulación en 3º Medicina: Desde la UEM se ha incorporado la simulación en 3º de medicina. Debido a esta incorporación los días de rotación en hospital han sido levemente reducidos. Profesorado del hospital ha participado en la elaboración y desarrollo de esta actividad. El objetivo de la simulación en este curso es permitir que todo el alumnado realice técnicas básicas que quizás en la rotación no es posible llevar a cabo.
- Talleres de evaluación 3º medicina: En las asignaturas de Cirugía General y Diagnóstico por la Imagen de 3º de medicina se han incorporado 2 horas de talleres cada semana de prácticas. En Cirugía General los talleres se han desarrollado en las instalaciones de la UEM (proporcionando ellos el material) y los de Diagnóstico por la Imagen en las aulas del hospital.
- 6º medicina. Organización segundo semestre 10 semanas: a petición del alumnado se ha reducido la duración del segundo semestre de 15 a 10 semanas. Los exámenes se han llevado a cabo los sábados del mes de Mayo. El resultado ha sido bastante satisfactorio.

### C. DOCENCIA EN CICLOS FORMATIVOS Y OTRAS ESPECIALIDADES

En este apartado se engloba toda la docencia, a excepción de Enfermería y Medicina.

HUQM tiene firmados convenios de colaboración en prácticas con diferentes Centros Universitarios y de Educación Secundaria.

Los convenios que a lo largo del 2014-2015 se han mantenido activos en los tres hospitales del territorio de Madrid han sido:

#### HOSPITAL UNIVERSITARIO QUIRÓN MADRID:

- Universidad Complutense de Madrid:
  - ✓ Grado en Farmacia
- Sociedad Española de Fertilidad:
  - ✓ Máster en Reproducción Humana
- AEPPC
  - ✓ Máster en Neuropsicología
- Centro de estudios IMPLIKA
  - ✓ Secretariado Médico
- Universidad Europea de Madrid:
  - ✓ Grado y posgrado Fisioterapia
  - ✓ Grado en Farmacia
  - ✓ Ciclo formativo de Técnico superior en Imagen para el Diagnóstico
  - ✓ Ciclo formativo de Técnico superior en Radioterapia
  - ✓ Ciclo formativo Técnico Superior en Anatomía Patológica y Citología
  - ✓ Experto en Ecografía
- IES Mirasierra
  - ✓ Ciclo formativo grado superior Documentación Sanitaria
- IES San Juan de la Cruz
  - ✓ Ciclo formativo grado medio Auxiliar de Enfermería
  - ✓ Servicios auxiliares de Administración y Gestión
  - ✓ Ciclo formativo Técnico Superior en Imagen para el Diagnóstico
  - ✓ Ciclo formativo Servicios Administrativos
- IES Josefina Aldecoa
  - ✓ Ciclo formativo Informática de Oficina
- IES Leonardo da Vinci
  - ✓ Ciclo formativo Dietética

# MEMORIA DOCENTE

## 2014-2015

■ IES Luis Buñuel

- ✓ Secretariado

■ Universidad de Granada

- ✓ Grado Terapia Ocupacional

■ CEU

- ✓ Físico Radioterapia
- ✓ Técnico Radioterapia

■ UDIMA

- ✓ Grado Psicología

■ Universidad Camilo José Cela

- ✓ Fisioterapia

### HOSPITAL QUIRÓN SAN CAMILO:

■ IES San Juan de la Cruz

- ✓ Ciclo formativo grado superior Diagnóstico por la Imagen

■ IES Mirasierra

- ✓ Ciclo formativo grado superior Documentación Sanitaria

■ IES Tetuán de las Victorias:

- ✓ Ciclo formativo grado superior Sistemas microinformáticos y redes

■ Nuestra Señora del Perpetuo socorro de Cuenca

- ✓ Grado Superior Imagen para el Diagnóstico

■ Colegio Camino Real S.R.L.

- ✓ Ciclo formativo Técnico Farmacia y Parafarmacia

■ Escuela Politécnica Giner

- ✓ Ciclo formativo grado medio Auxiliar de Enfermería

# MEMORIA DOCENTE

## 2014-2015

### HOSPITAL QUIRÓN SAN JOSÉ:

#### ■ CFP JUAN XXIII

- ✓ Ciclo formativo Gestión Administrativa

#### ■ IES Renacimiento

- ✓ Ciclo formativo Técnico Farmacia y Parafarmacia

#### ■ IES Mirasierra

- ✓ Ciclo formativo grado superior Documentación Sanitaria

#### ■ Escuela Politécnica Giner

- ✓ Ciclo formativo grado medio Auxiliar de Enfermería

### c.1. DOCENCIA EN NÚMEROS

A lo largo del curso académico 2014-2015 han rotado en Hospital Universitario Quirón Madrid 107 alumnos.

Especialidad	Nº alumnos	Servicio/departamento
Máster en Reproducción Humana	1	Reproducción Asistida
Licenciatura en Farmacia	1	Farmacia
Grado en Farmacia	8	Farmacia
Máster en Neuropsicología	1	Neurología
Grado Terapia Ocupacional	1	Unidad de Trastornos de la Conducta Alimentaria
Grado Psicología	1	Psiquiatría
Ciclo formativo Informática de Oficina	1	Informática
Ciclo formativo Diagnóstico por la Imagen	7	Diagnóstico por la Imagen
Ciclo Formativo Radioterapia	3	Radioterapia
Ciclo formativo Documentación Sanitaria	3	Archivo
Ciclo formativo Dietética	1	Cocina
Ciclo formativo Auxiliar de Enfermería	15	12 a Consultas Externas y 3 a Hospitalización.
Ciclo formativo Anatomía Patológica y Citología	2	Anatomía Patológica
Ciclo formativo de Administración y Finanzas	5	1 a Contabilidad, 2 a Facturación, 1 Facturación Grandes Compañías y 1 a Cobros
Ciclo formativo Secretariado	3	RRHH
Secretariado Médico	1	Departamento de Organización y Sistemas
Ciclo formativo Gestión Administrativa	4	2 a Consultas externas, 1 a RRHH y 1 a Compras

Grado Fisioterapia	27	Rehabilitación
Físicos Radioterapia	5	Radiofísica
Técnicos Radioterapia	5	Radioterapia
Experto en ecografía	12	Diagnóstico por la Imagen

Al inicio del curso académico se ha establecido el “Plan anual de alumnado en prácticas” en el cual se han recogido las necesidades e intereses de los servicios en contar con alumnado en prácticas. Dicho plan se ha cumplido en su mayor parte e incluso se ha aumentado el número de alumnos a petición de los diferentes Departamentos.

En el Hospital Quirón San Camilo han rotado 16 alumnos a lo largo del curso 2014-2015

Especialidad	Nº alumnos	Servicio/departamento
Ciclo formativo Auxiliar de Enfermería	9	Hospitalización
Ciclo formativo Documentación Sanitaria	1	Archivo
Ciclo formativo Grado Superior Diagnóstico por la Imagen	3	Diagnóstico por la Imagen
Ciclo formativo Sistemas Microinformáticos y Redes	2	Informática
Ciclo formativo Técnico Farmacia y Parafarmacia	1	Farmacia

El número de alumnos se ha visto disminuido respecto al curso académico anterior puesto que se finalizaron los convenios con aquellos centros educativos que no cumplían algunos requisitos (titulación oficial y/o pago por alumno)

En cuanto al Hospital Quirón San José han sido 6 los alumnos que han realizado su formación práctica:

Especialidad	Nº alumnos	Servicio/departamento
Ciclo formativo Gestión Administrativa	1	Consultas Externas
Ciclo formativo Documentación Sanitaria	1	Archivo
Ciclo formativo Técnico Farmacia y Parafarmacia	1	Farmacia
Ciclo formativo Auxiliar de Enfermería	3	Hospitalización

El número de alumnos se ha visto disminuido respecto al curso académico anterior puesto que se finalizaron los convenios con aquellos centros educativos que no cumplían algunos requisitos (titulación oficial y/o pago por alumno).

La satisfacción media del alumnado que ha realizado sus prácticas de Ciclos Formativos y otras especialidades en los hospitales del Territorio de Madrid ha sido de **8.8** (en HUQM ha sido de un 9.3, en el Hospital Quirón San Camilo de 8 y en el Hospital Quirón San José de 9).

### D. CONCLUSIONES

En este curso académico se han acogido en medicina, 89 alumnos en 3º, 32 en 4º, 30 en 5º y 27 en 6º, contando por tanto con **157 en el grado de Medicina**. En cuanto a **otros grados y ciclos formativos hemos recibido 129 alumnos**. Total **286 alumnos** en el curso 2014-2015.

Hemos contado en el grado de medicina con la colaboración de **101 profesores asociados y 247 colaboradores**.

Adicionalmente **22 tutores en Hospital Universitario Quirón Madrid, 5 tutores en San Camilo y 6 tutores en San Jose**, para el grado y licenciatura de farmacia, grado de fisioterapia, grado de psicología, másteres y los diferentes ciclos formativos.

Hemos visto salir a la **segunda promoción de medicina**.

Se han realizado diferentes **encuestas de satisfacción**, que pueden ya ser comparadas con las encuestas de cursos anteriores: la encuesta de satisfacción de valoración de las prácticas clínicas en 3º de medicina, nos muestra una ligera disminución, en 0.5 puntos, en la satisfacción del alumno respecto al curso anterior. Las valoraciones de los alumnos de 4º, 5º y 6º ha aumentado en satisfacción a pesar de que la media del curso anterior ya estaba por encima de 8. El cuestionario de satisfacción a los profesores de la labor docente en línea del año anterior. La valoración de los diferentes ciclos formativos, también presenta una valoración siempre por encima de 8.

Se analizarán en detalle todas las encuestas y se propondrán mejoras y puntos específicos en los que trabajar durante el curso 2015-2016

Precisamente durante el curso 2014-2015 y como resultado de las encuestas de satisfacción anteriores, se ha trabajado en la mejora de las habilidades de docencia teórica.

El examen ECOE se ha consolidado como una metodología de evaluación más objetiva y mejor valorada por alumnos y profesores.

Se han mantenido un esfuerzo continuo para el desarrollo de la actividad docente, se han organizado mejor las actividades, estandarizados procesos y profesionalizado el trato con el alumno y los profesores desde el departamento de Docencia e Investigación.

Quirón es el Hospital de elección entre los alumnos de la UEM y el primero que cubre sus plazas a la hora de elegir Hospital.

Debemos seguir trabajando hacia la excelencia en la docencia.